



APRESENTAÇÃO  
DE RESULTADOS

3T24.



WEBINAR EM PORTUGUÊS



The background of the slide is a close-up photograph of soybeans. The top half shows a pile of soybean meal (soybean flour) with a light brown, fibrous texture. The bottom half shows a large quantity of whole soybeans, which are light brown and oval-shaped. A semi-transparent blue rectangular box is overlaid on the middle of the image, containing the title text.

# Fixação da Soja *e Hedge.*

Período da safra: Set/22 a Ago/23

Safra  
21/22

144

149  
Safra  
22/23

Safra  
23/24

102 \*

Período da safra: Set/21 a Ago/22

Período da safra: Set/23 a Ago/24

- \* Fixação finalizada em Março de 2024.
- Considerando os preços brutos de cada safra.

- ➔ Acompanhamento constante das condições de mercado.
- ➔ Acompanhamento das perspectivas futuras em busca das melhores fixações.
  - ➔ Estabelecimento de uma comissão e diretrizes para a contratação de instrumentos financeiros derivativos e a gestão de riscos.
  - ➔ Contratação de operações de NDF visando proteger 100% das receitas da safra 2024/25 contra oscilações na taxa de câmbio e 50% contra variações no valor das commodities.

Safra  
24/25

107,14 \*

Período da safra: Set/24 a Ago/25

• \* Estimativa baseada no preço médio de mercado.



RESULTADOS  
FINANCEIROS

3T24.



# DESTAQUES 3T24.



**RECEITA LIQUIDA**  
-21% vs. 3T23



**RES. FINANCEIRO**  
-80% vs. 3T23



**MG. EBITDA**  
-9 p.p. vs. 3T23



**LUCRO LÍQUIDO**  
-8% vs. 3T23



# DESTAQUES 9M24.



**RECEITA LIQUIDA**  
-28% vs. 9M23



**RES. FINANCEIRO**  
-25% vs. 9M23



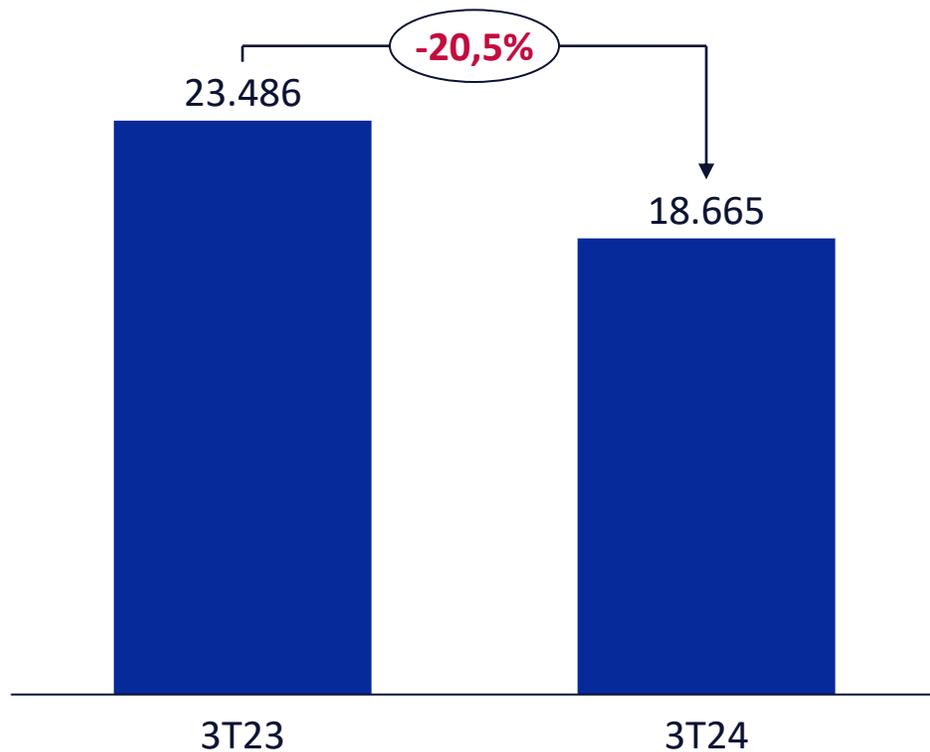
**MG. EBITDA**  
-6 p.p. vs. 9M23



**LUCRO LÍQUIDO**  
-39% vs. 9M23



## RECEITA BRUTA (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.



↓ A receita do arrendamento foi reduzida em R\$ 5 milhões devido à acentuada queda de 22% no preço da saca de soja.



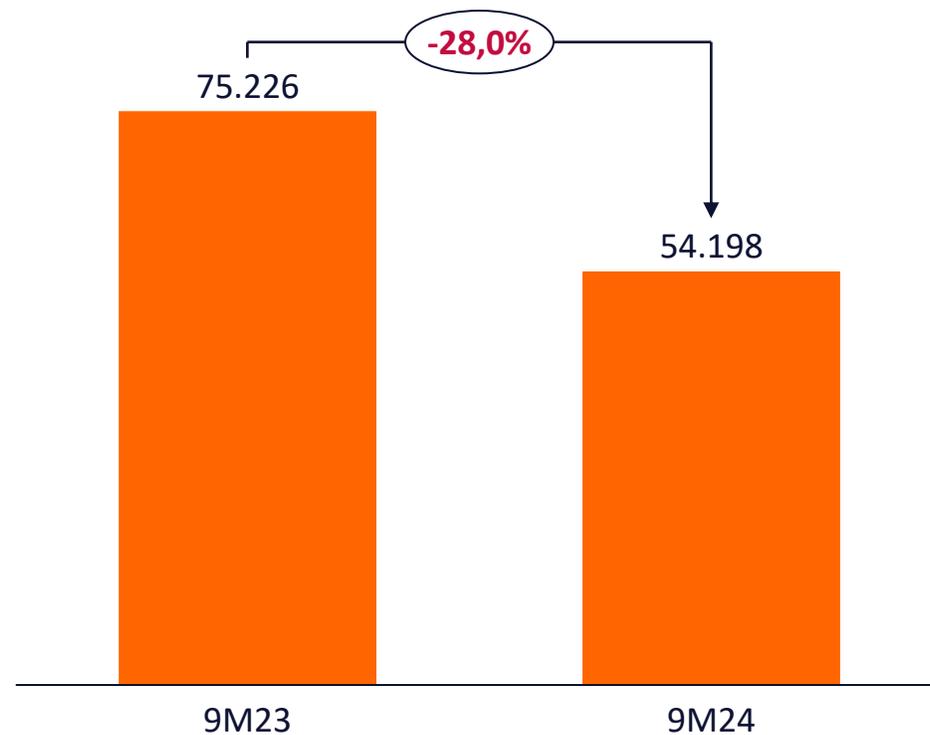
Preços das sacas de soja por safra:

- Safra 22/23: R\$ 149,00
- Safra 23/24: R\$ 101,63
- Safra 24/25: R\$ 107,14 (preço de mercado)

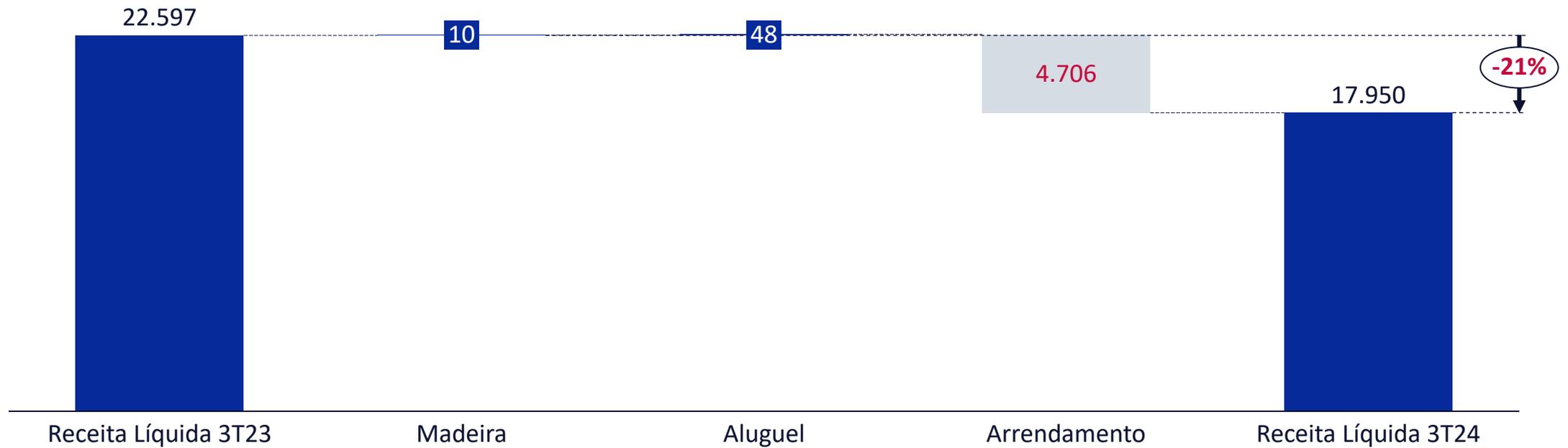
# RECEITA BRUTA (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.



Principal redução de R\$ 22.2 milhões na receita do arrendamento foi ocasionada pela queda no preço da saca de soja fixada.

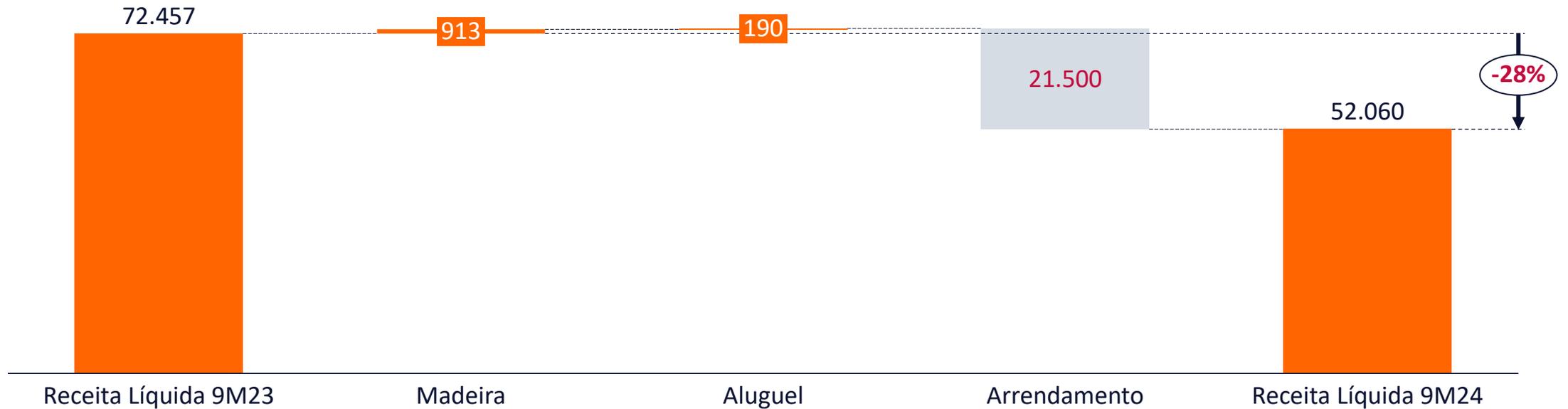


# RECEITA LÍQUIDA (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.

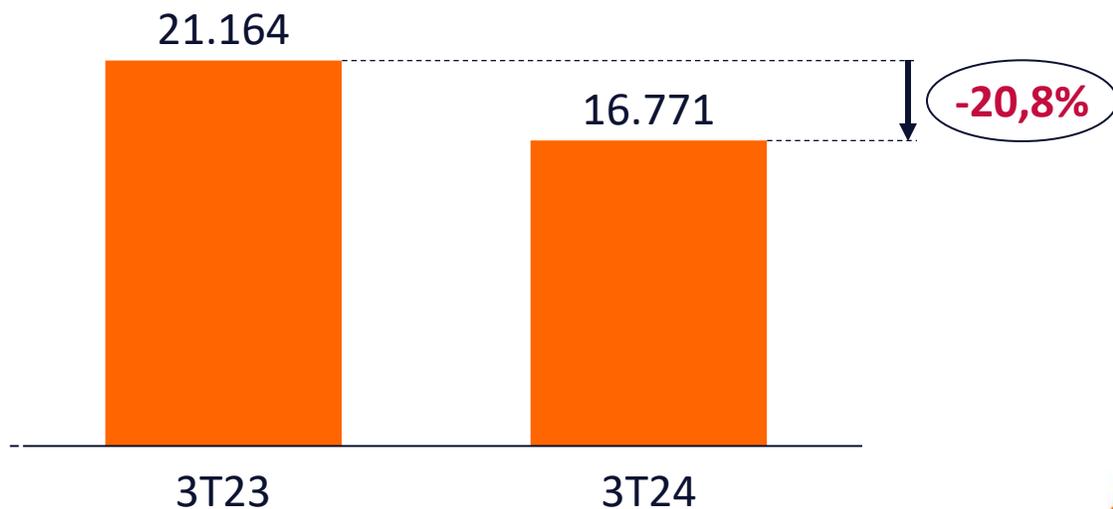


# RECEITA LÍQUIDA (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.

■ Positivo  
■ Negativo

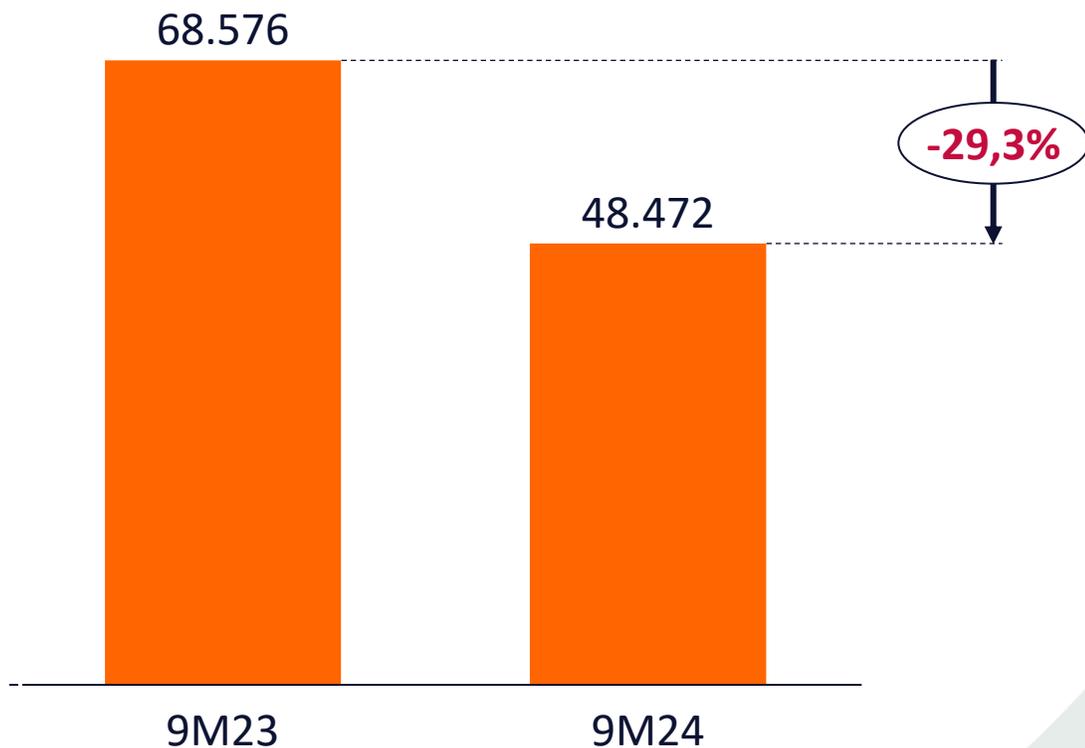


## LUCRO BRUTO (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.



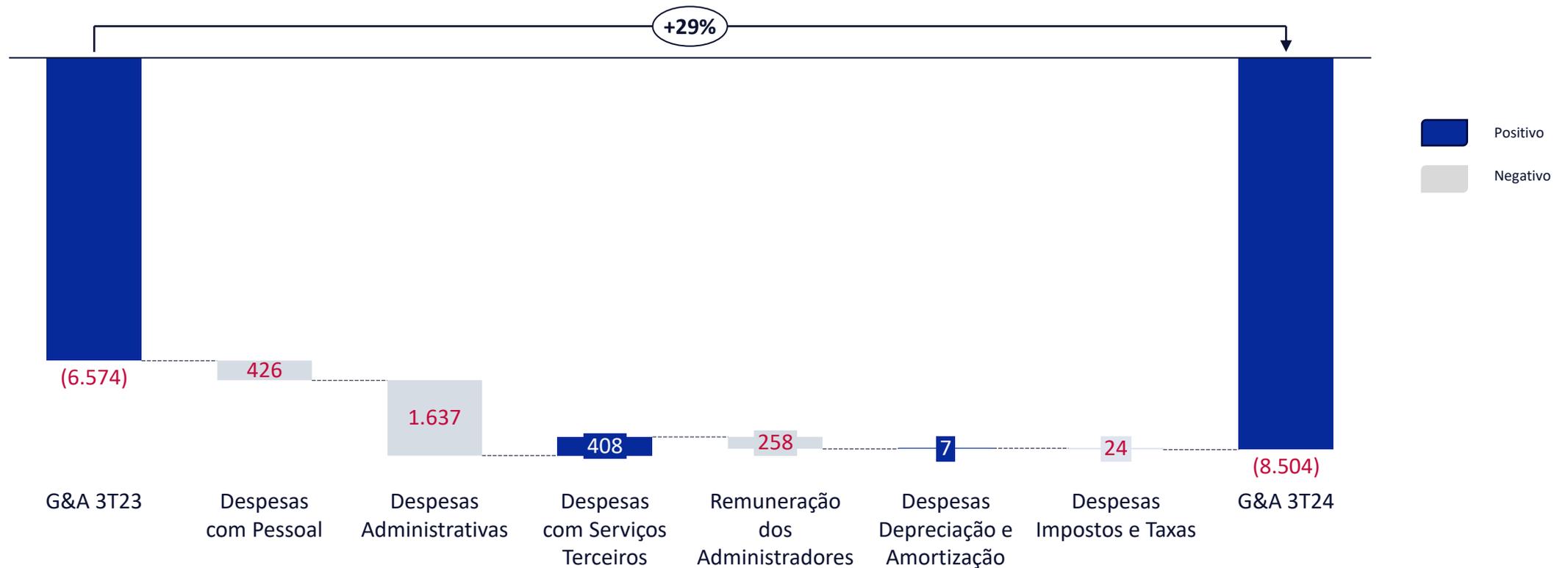
Redução de R\$ 4.6 milhões na receita líquida, principalmente afetada pelos efeitos da queda do preço da soja.

## LUCRO BRUTO (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.



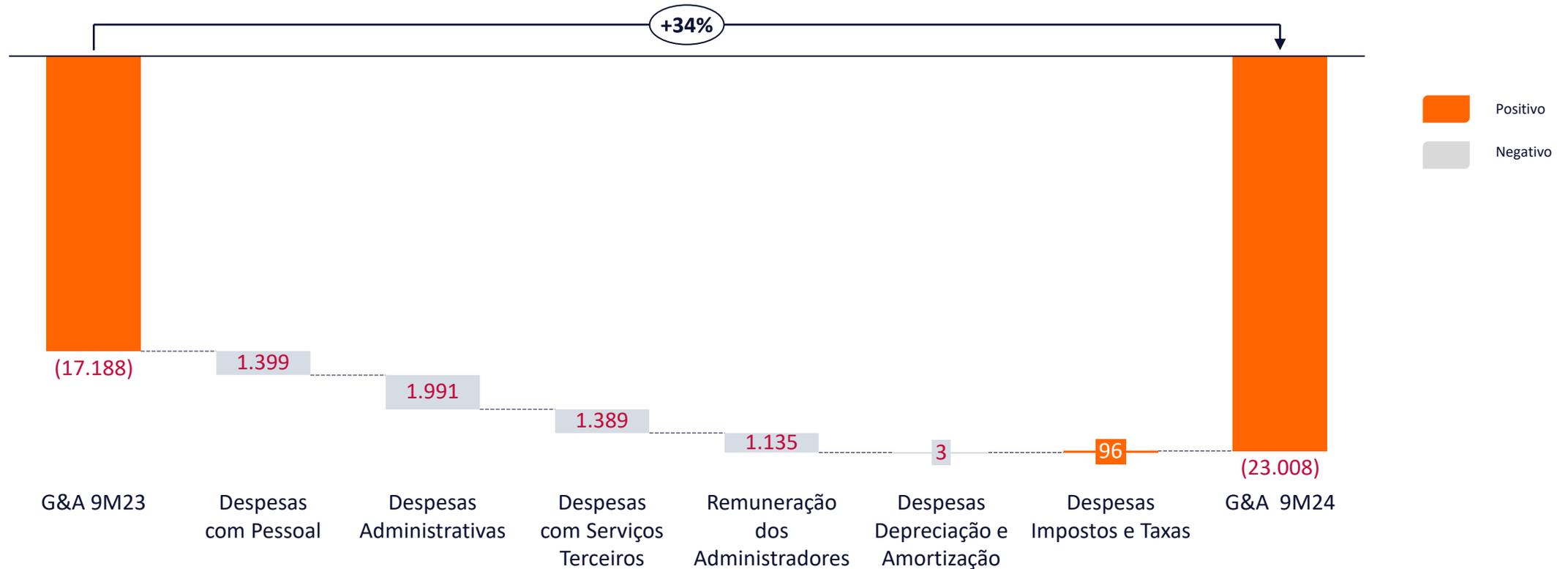
Redução de R\$ 20 milhões na receita líquida, refletindo tanto a estabilização dos preços da soja quanto o retorno do faturamento da madeira.

# GERAIS E ADMINISTRATIVAS (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.



- ↑ Redução de R\$ 408 mil na linha de Serviços terceiros: (a) Redução R\$ 1,1 milhão relacionados a serviços e assessorias jurídicas; (b) Incremento de R\$ 443 mil referentes a laudos e pareceres; e (c) Incremento de R\$ 250 mil referente a serviços diversos.
- ↓ Aumento de R\$ 426 mil na despesa com pessoal, decorrente da implementação da nova estrutura organizacional da Companhia.
- ↓ Aumento de R\$ 258 mil na remuneração dos administradores, principalmente devido à ajustes no bônus da administração.

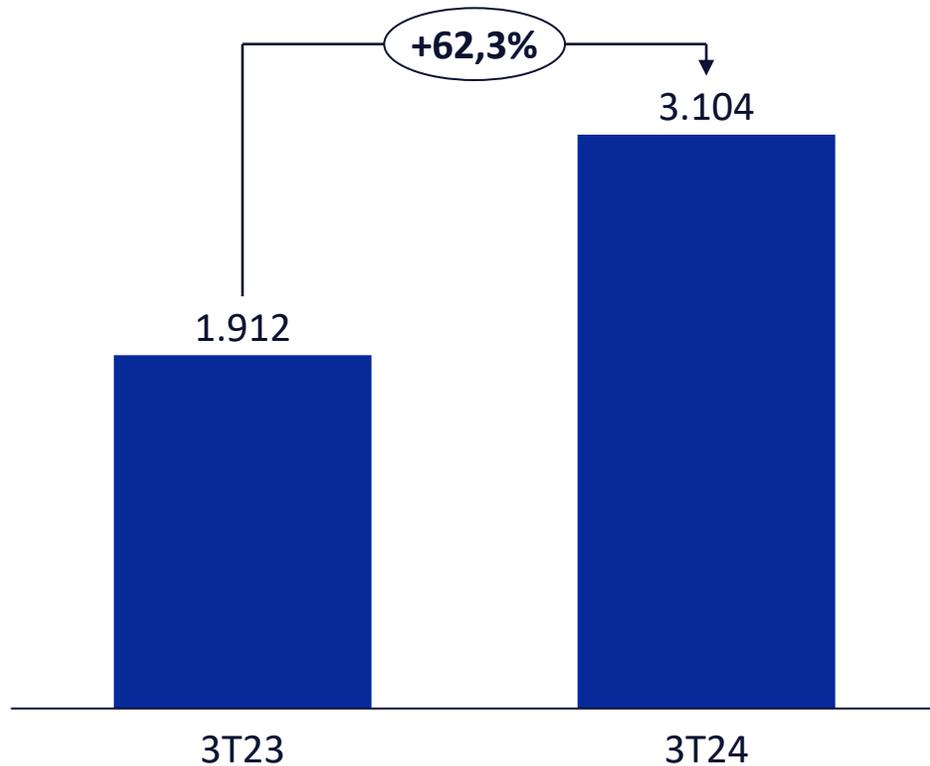
# GERAIS E ADMINISTRATIVAS (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.



- ⚠ Aumento de R\$ 1.389 milhão em serviços com terceiros referente as despesas: (a) Incremento em honorários de êxito pela defesa de auto de infração no montante de R\$ 756 mil; (b) Aumento em laudos, pareceres e assessorias jurídicas no montante de R\$ 1.1 milhão; e (c) Redução de R\$ 470 mil em despesas com publicidade legal.
- ⚠ Aumento de R\$ 1.991 milhão em despesas administrativas em gestão arquivística.



## OUTRAS RECEITAS E DESPESAS (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.



↑ Incremento de receita proveniente da alienação de propriedade rural, gerando um valor líquido de R\$ 2.079 milhões.



↑ Redução de despesas pela não recorrência de baixas referentes a contingências e tributos registrados em no montante de R\$ 887 mil.

# OUTRAS RECEITAS E DESPESAS (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.



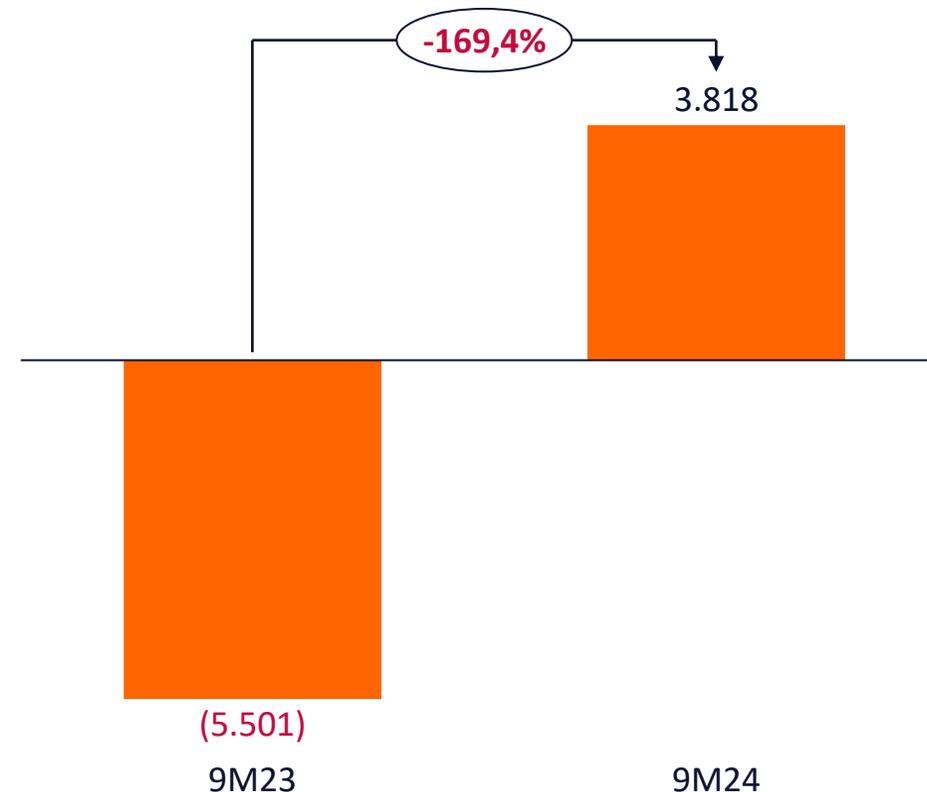
↑ Redução decorrente da reversão de contingência tributária no valor de R\$ 3 milhões e pela baixa de contingência cível no valor de R\$ 477 mil.



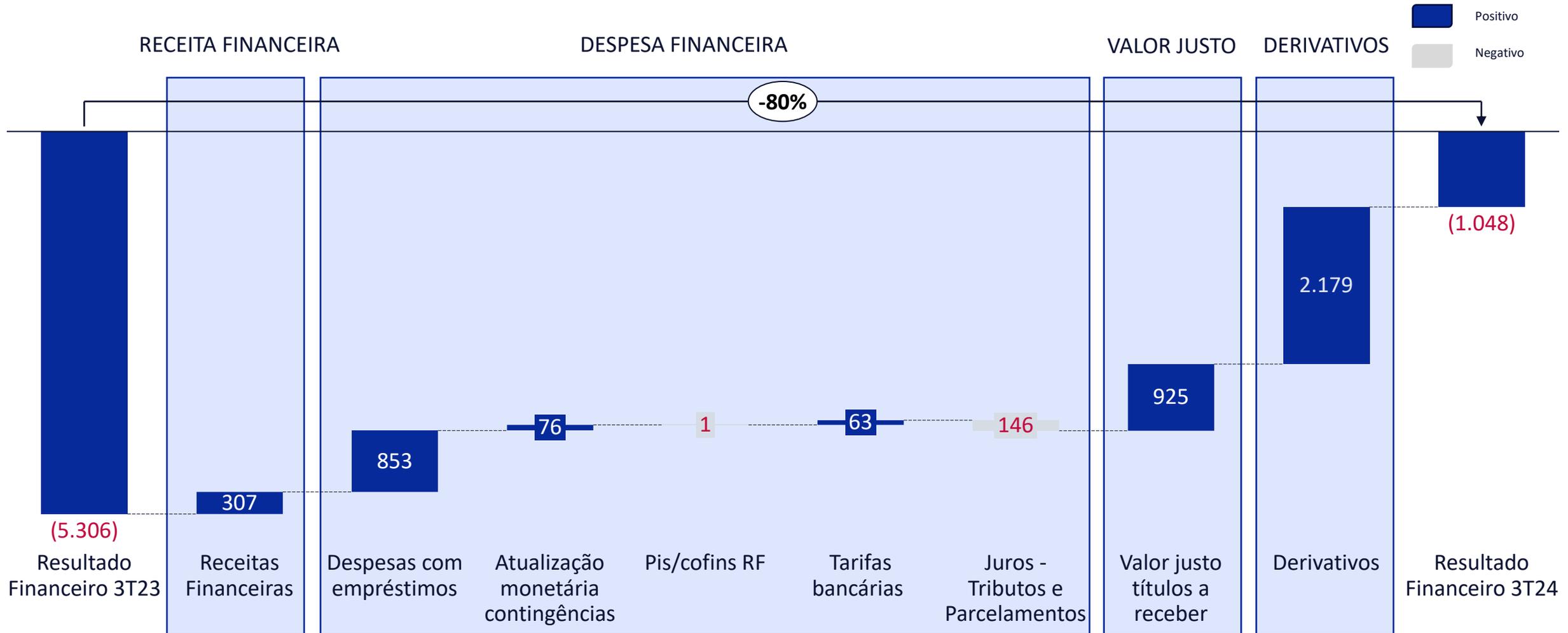
↑ Redução de R\$ 2.4 milhões em despesas devido à ausência de valores anteriormente registrados em 2023 para contingência trabalhista, os quais não se repetiram em 2024.



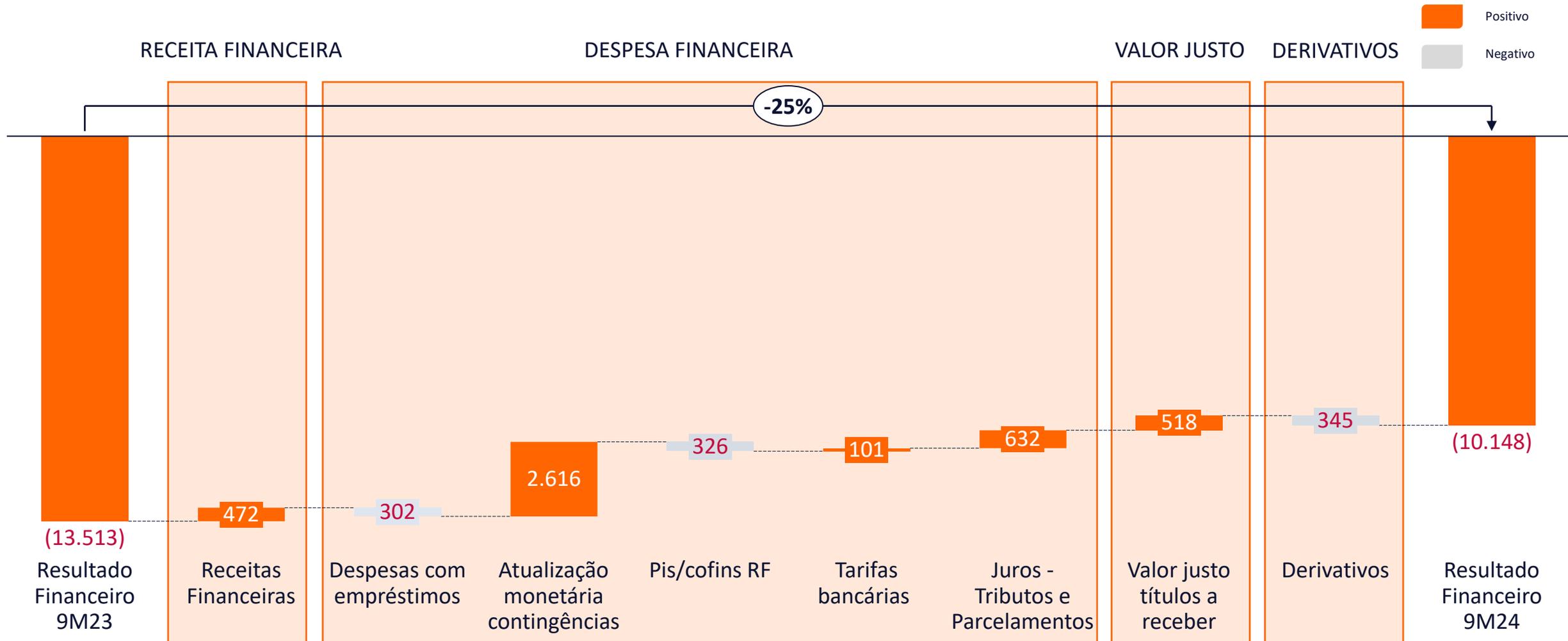
↑ Incremento de receita proveniente da alienação de propriedade rural e bens do ativo imobilizado, gerando um valor líquido de R\$ 2.7 milhões.



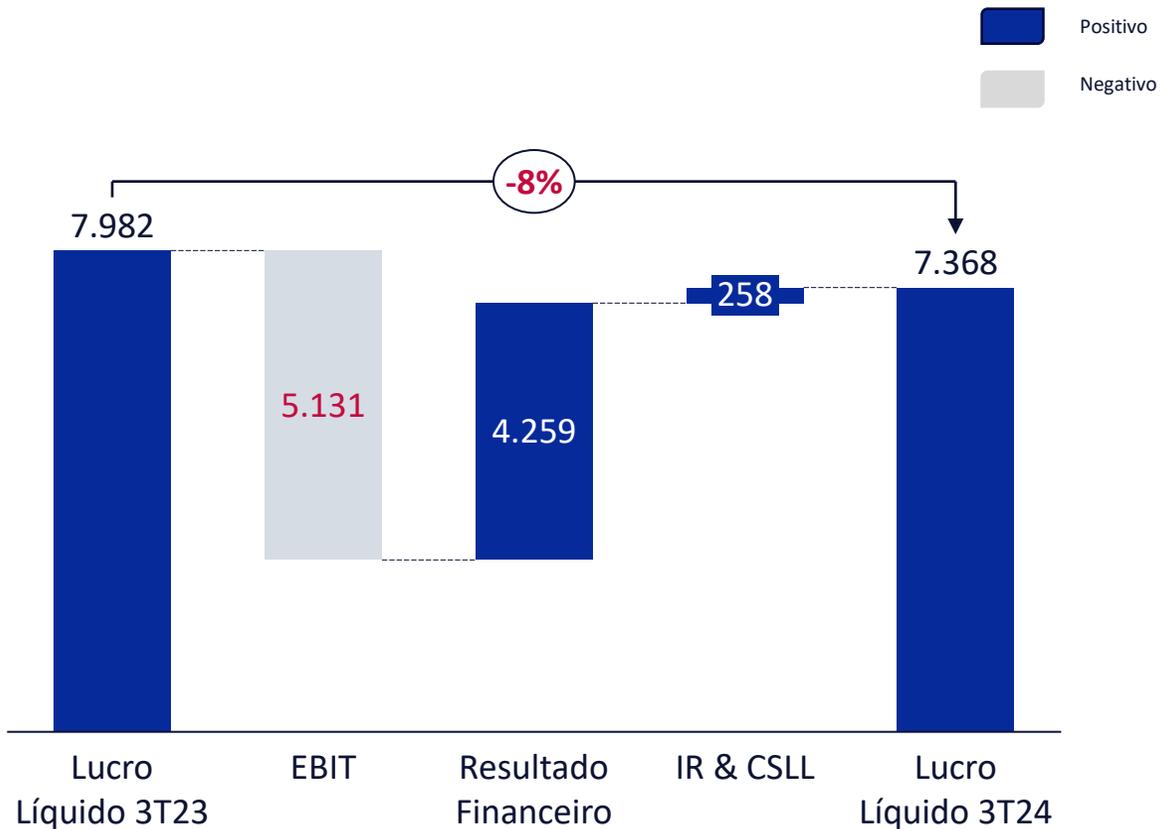
# RESULTADO FINANCEIRO (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.



# RESULTADO FINANCEIRO (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.



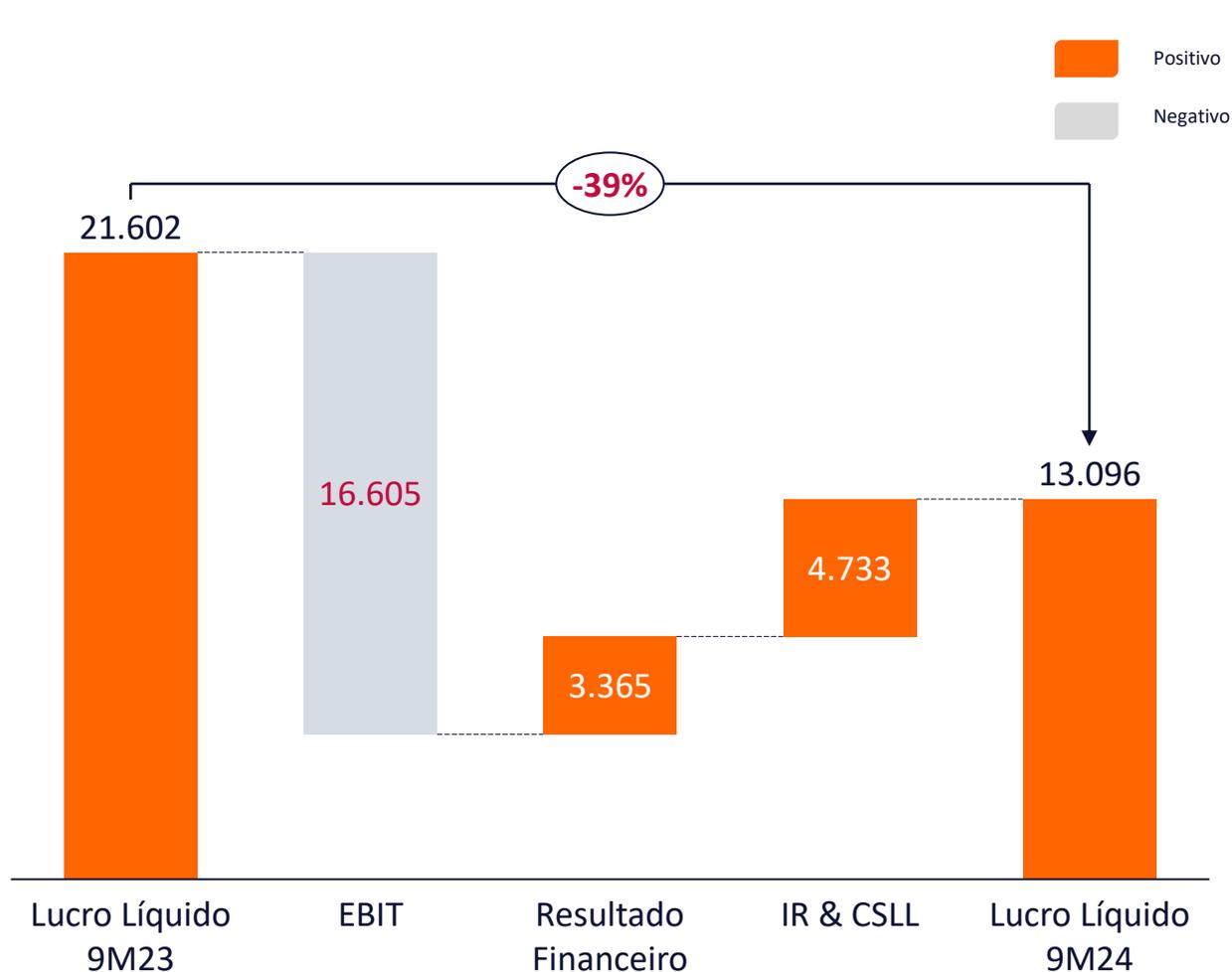
# LUCRO LÍQUIDO (R\$ mil) – 3T23 vs 3T24.



↓ Houve um aumento das gerais e administrativas (G&A), principalmente devido a variações nos serviços contratados de terceiros, muito em virtude das despesas atreladas a assessorias e serviços de terceiros e honorários de êxito em defesa de autos de infração.

↑ Registramos uma variação positiva nos resultados financeiros, influenciada pela marcação a mercado de derivativos contratados para proteção dos componentes em dólar e CBOT da formação do preço da saca da soja.

# LUCRO LÍQUIDO (R\$ mil) – 9M23 vs 9M24.

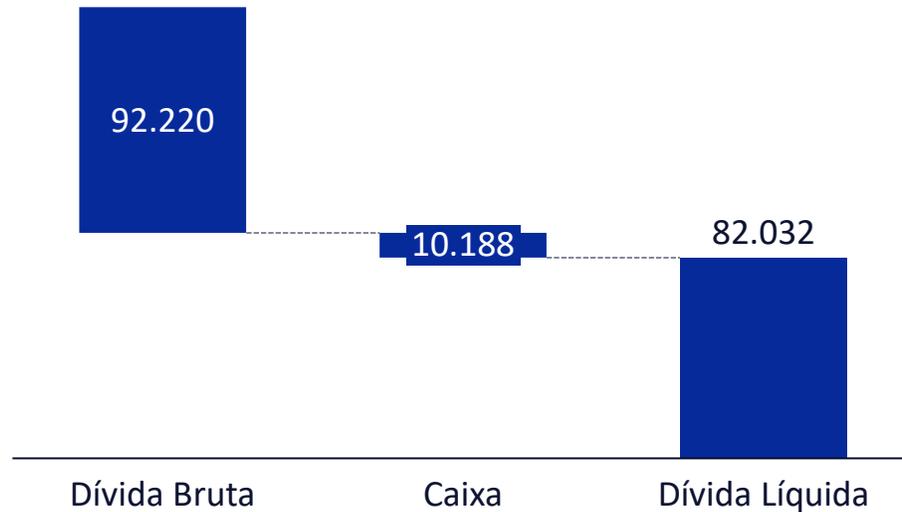


Principal aumento nas despesas gerais e administrativas (G&A), foi devido a variações nos serviços contratados de terceiros (18%), resultado de um aumento na demanda por serviços externos entre eles, laudos e pareceres, auditoria externa e assessoria jurídica.

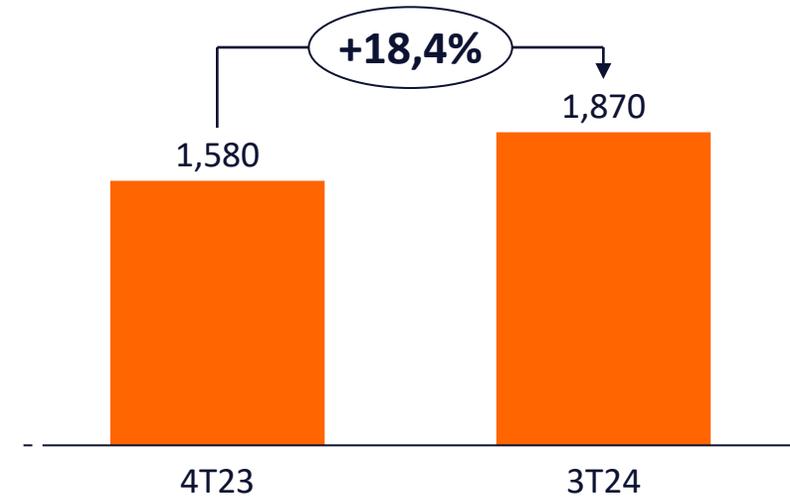


A variação significativa no resultado financeiro da companhia é reflexo das medidas estratégicas implementadas recentemente. Em primeiro lugar, houve uma alteração no índice de correção utilizado para a atualização monetária das contingências, resultando em menores encargos financeiros. Além disso, a empresa adotou operações de derivativos de dólar e CBOT, que servem como instrumentos de proteção (hedge) contra variações, assegurando a estabilidade da principal receita da companhia.

## DÍVIDA LÍQUIDA



## DÍVIDA LÍQUIDA x EBITDA AJUSTADO



A proporção entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado é de 1,87 vezes, situando-se, portanto, abaixo dos limites dos *covenants* financeiros estipulados para a dívida contratada, que é de 3 vezes.



**TERRA  
SANTA**

# ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

6 Membros

1 Mulher

33% Independentes



CONSELHO FISCAL

3 Membros

1 Mulher

COMITÊS DE ASSESSORAMENTO



Comitê de Auditoria Estatutário

3 Membros



Comitê Jurídico

4 Membros  
2 Mulheres



Comitê Estratégico Financeiro

3 Membros



1ª Cia do setor com **CEO** mulher



Listada no **Novo Mercado** da B3



**Conselho Fiscal** instalado



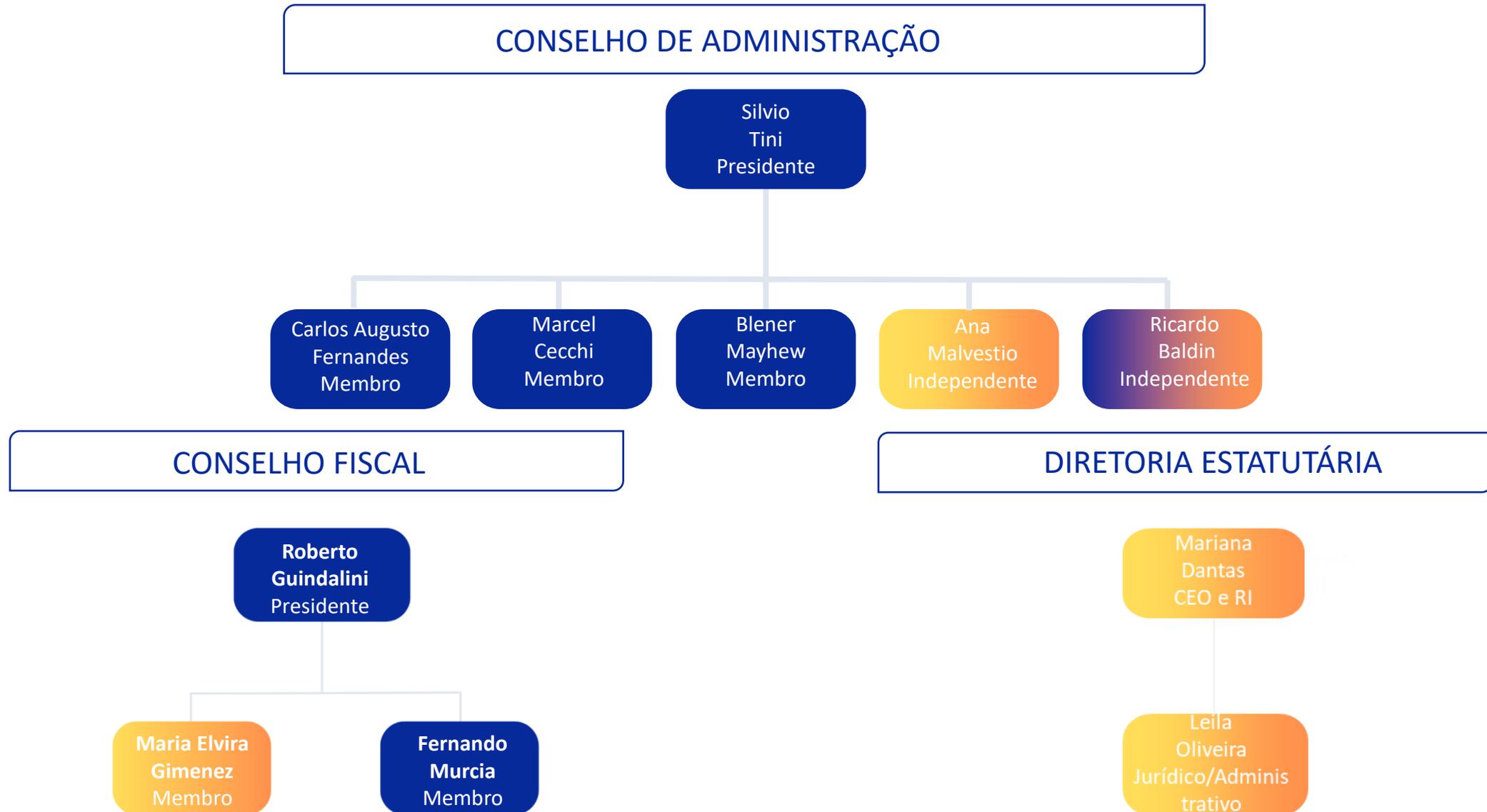
**Auditoria Interna**



**Controles Internos**



**Compliance**



## COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

**Marcos  
Peters**  
Coordenador

**Luiz Nelson  
Araújo**  
Membro

**Ricardo  
Baldin**  
Independente

## COMITÊ ESTRATÉGICO FINANCEIRO

**Silvio  
Tini**  
Coordenador

**Sergio Magalhães**  
Membro Externo

**Marcos Camilo**  
Membro

## COMITÊ DE ASSUNTOS JURÍDICOS

**Alfredo  
Lazzareschi**  
Coordenador

**Mariana  
Dantas**  
Membro

**Leila  
Barbosa**  
Membro

**Carlos Augusto  
Fernandes**  
Membro

## FALE COM RI



***Mariana Dantas***  
CEO & DRI



***Maria Luisa Almeida***  
Gerente de Governança e RI



[www.terrasantapa.com.br](http://www.terrasantapa.com.br)



[ri@terrasantapa.com.br](mailto:ri@terrasantapa.com.br)



11 5505-9811